



Master in
**Management
dei Business
dell'Energia**

1^a edizione
marzo - ottobre 2012



Il Master SDOA in Management dei Business dell'Energia

Il Management dei Business dell'Energia ha ricevuto un notevole impulso a seguito della liberalizzazione del mercato elettrico ed energetico avviata nel 2007. Energia e Management è un binomio nato nelle dinamiche di gestione delle grandi imprese pubbliche o delle multinazionali, all'interno delle quali i professionisti di provenienza tecnico-scientifica acquisivano gradatamente le capacità gestionali e manageriali in ambito energetico in uno scenario stabile o fondamentalmente stabile fatta eccezione per gli shock petroliferi del '73-'74 e del '79-'80. Il 2008 ha delineato uno scenario in cui il frenetico aumento dei prezzi delle materie prime, dovuto in parte all'instabilità politica di diversi paesi grandi produttori di petrolio ed in parte al mercato speculativo, ha generato una forte riduzione del reddito e causato grandi stress alle aziende per l'approvvigionamento di energia a prezzi sostenibili per il business, soprattutto nei paesi, come l'Italia, caratterizzati da un elevato deficit nel bilancio energetico.

Di converso si è assistito ad un forte sviluppo di iniziative imprenditoriali, grandi, piccole e medio piccole, nel campo delle energie rinnovabili grazie alle nuove tecnologie, alla normativa incentivante e forse anche alla diffusione di una nuova coscienza ambientale. Quello che appare certo è che il cambiamento dello scenario è stato più veloce della capacità di sviluppo delle professionalità, per cui c'è domanda di elevate competenze manageriali oltreché tecniche, nei business dell'energia, a cui non corrisponde un'adeguata offerta. Il Master in Management dei Business dell'Energia della SDOA, realizzato in collaborazione con FIRE - Federazione Italiana per l'uso Razionale dell'Energia - intende rispondere a questa esigenza formando professionisti con elevate competenze specifiche, manageriali e tecniche, che possano sia inserirsi all'interno di aziende operanti nel settore energetico sia intraprendere un percorso di consulenza.

1 I destinatari

Sono laureati interessati al settore per occupare i seguenti ruoli:

- ~ Manager con responsabilità di pianificazione e sviluppo di imprese operanti nel settore
- ~ Consulente per il lancio e la gestione di iniziative nel settore dell'energia

Possono accedere al Master i laureati o laureandi con tesi da discutere ed i possessori di titolo di studio equivalente alla Laurea conseguito all'estero e riconosciuto in Italia, preferibilmente in discipline economiche o ingegneristiche.

3 Dove e quando

Il Master si terrà presso la sede della SDOA a Vietri sul Mare (SA) in Via G. Pellegrino n. 19; l'inizio è previsto il **5 marzo 2012**, la conclusione ad ottobre 2012; la durata complessiva è di **1100 ore** di cui 600 di attività d'aula e project work e 500 di stage. La frequenza è obbligatoria dal lunedì al venerdì dalle 09:00 alle 18:00 con pausa pranzo in sede dalle 13:00 alle 14:00.

2 Gli obiettivi e gli sbocchi professionali

Obiettivo del Master è fornire ai partecipanti competenze gestionali e tecniche nel settore dell'energia; sviluppare conoscenze ed esperienze pratiche sul campo per rendere il partecipante professionalmente idoneo, per capacità e competenze, ad operare sia all'interno di aziende del settore sia come consulente per:

- ~ l'impostazione di start up efficaci
- ~ la gestione degli aspetti manageriali legati alla strategia, al mercato, all'economia e finanza
- ~ la gestione e ottimizzazione degli aspetti tecnico-organizzativi legati alla normativa e/o alla tecnologia.



4 Le metodologie didattiche, i docenti, il processo di valutazione



Le attività formative utilizzeranno un approccio attivo che simula situazioni aziendali tipiche e prepara i partecipanti all'inserimento professionale.

Gli interventi dei docenti, professionisti e consulenti di comprovata esperienza nel settore energetico e nel management, saranno integrati da studi su casi aziendali e modelli di simulazione per sviluppare la capacità di comprensione e di analisi e una forte attitudine alla programmazione di breve e medio lungo periodo.

La metodologia garantirà un appropriato equilibrio tra fattori tecnologici e manageriali per permettere di sviluppare efficaci competenze di decision making e problem solving per il settore energetico.

Il Master prevede verifiche periodiche dell'apprendimento, integrate da valutazioni sul coinvolgimento, sulla motivazione e sulla partecipazione attiva al processo didattico.

Al termine del percorso formativo gli allievi riceveranno un Diploma di Partecipazione graduato sulla base della valutazione delle competenze acquisite.

5 Il programma

<p>FASE TECNICA</p> <p>~ acquisizione della terminologia tecnologica e normativa;</p> <p>~ lo scenario energetico nazionale ed internazionale;</p> <p>~ il mercato energetico nazionale;</p> <p>~ efficienza energetica e fonti rinnovabili;</p> <p>~ Energy Management.</p>	<p>Geopolitica dell'energia e Protocollo di Kyoto</p> <p>Assetto del mercato energetico internazionale e nazionale: Autorità, GSE, AU, GME</p> <p>Il bilancio energetico italiano e dei paesi esteri: analisi e prospettive di evoluzione.</p> <p>Le fonti di energia convenzionali: petrolio, gas, carbone, nucleare. Localizzazione degli impianti di produzione energia: vincoli e costruzione del consenso</p> <p>Le fonti di energia rinnovabili: solare termico, fotovoltaico, geotermia e geoscambio, eolico, idroelettrico e mini-idro, termovalorizzazione dei RSU, biomasse e biocombustibili</p> <p>Normativa tecnica (ISO, ANSI, EN, UNI) attinente qualificazione ed uso delle fonti di energia</p> <p>Tecnologie per la produzione di energia elettrica, cogenerazione e bilancio elettrico italiano.</p> <p>Il mercato elettrico: la formazione dei prezzi ed il trading.</p> <p>Rete elettrica di distribuzione. Smart metering e smart grids.</p> <p>Iter autorizzativi ed allaccio alla rete.</p> <p>Procedure per il riconoscimento delle tariffe incentivanti, la cessione del credito, lo scambio sul posto, le tariffe omnicomprendenti presso il GSE.</p> <p>Reti di distribuzione vettori energetici: teleriscaldamento, teleraffrescamento.</p> <p>Efficienza energetica: civile, industriale, trasporti.</p> <p>La Diagnosi Energetica nel comparto civile ed industriale, procedure e strumenti.</p> <p>La Certificazione Energetica degli Edifici.</p> <p>Protocolli ITACA e LEED per una progettazione sostenibile.</p> <p>Quadro normativo comunitario, nazionale e locale: norme ed incentivi per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Regolamentazione dei diversi settori energetici. Nomina dell'Energy Manager ai sensi dell'Articolo 19 della legge 10-1991</p> <p>Emission Trading.</p> <p>Certificati verdi e certificati bianchi.</p> <p>Fornitori di Servizi Energetici: ESCo, ESPCo, EGE.</p> <p>La terziarizzazione dei servizi nel settore dell'energia: punti di forza e di debolezza.</p> <p>Contrattualistica nel settore dell'energia: contratti a garanzia di risultato, contratti di finanziamento tramite terzi, contratti di Servizio, contratti per la fornitura di Servizi Energetici.</p> <p>Caratteristiche e modalità di gestione delle linee di finanziamento comunitarie (Intelligent Energy, etc.) ed indicazioni per la presentazione di una proposta efficace</p> <p>Programmi comunitari per la promozione dell'Efficienza Energetica: ELENA (European local Energy assistance), Patto dei Sindaci etc..</p> <p>La gestione della qualità nell'utilizzo dell'energia: I Sistemi di Gestione dell'Energia</p> <p>La pianificazione energetica territoriale: Regolamenti Edilizi Energetici (PEC, PEAP, PEAR, PRIC), Piani di Azione Locali per la Sostenibilità (SEAP).</p>	<p>232 ORE</p>
<p>FASE MANAGERIALE</p> <p>~ acquisizione della capacità di analizzare i fattori di scenario rilevanti;</p> <p>~ sviluppo delle competenze necessarie a pianificare, lanciare, gestire e controllare iniziative nel settore dell'energia.</p>	<p>Analisi strategica del settore energia: lo scenario e gli impatti sulle aziende, l'attrattività dei diversi business energetici</p> <p>Business Planning: Il piano degli investimenti, le fonti di finanziamento, il budget delle materie prime, budget di produzione, budget di vendita. Conti economici previsionali, Stato patrimoniale, analisi per indici. Break even economico e finanziario. Cash flow analysis. What if analysis. Case histories e case study su diversi business energetici</p> <p>Modelli di crescita delle imprese energetiche</p> <p>Project Management: PBS product, WBS breakdown structure, Work Breakdown Structure, Risk analysis, I Work Packages e responsabilità, Timeline e milestones, Diagramma di carico, Sistema di controllo e di comunicazione del progetto. Case histories e case study su diversi business energetici</p> <p>Comunicazione e Marketing</p> <p>Decision Making</p> <p>Problem solving</p>	<p>268 ORE</p>
<p>FASE VERIFICA/ PROJECT WORK</p> <p>~ sviluppo della capacità di saper fare utilizzando trasversalmente le conoscenze acquisite e applicandole a casi reali di attualità.</p>	<p>I partecipanti, divisi in gruppi, dovranno pianificare nuove iniziative di business energetico.</p>	<p>100 ORE</p>
<p>STAGE</p> <p>~ applicazione sul campo delle competenze acquisite per sviluppare e gestire le dinamiche operative del settore</p>	<p>I partecipanti lavoreranno su progetti specifici in aziende operanti nel settore.</p>	<p>500 ORE</p>

6 Costo e agevolazioni per la partecipazione

La quota di partecipazione al Master, comprensiva del materiale didattico e del pranzo, è di **€ 10.800**.

La quota di partecipazione potrà essere versata in tre rate senza interessi.

In alternativa sarà possibile richiedere, ad un istituto di credito convenzionato con la SDOA, la concessione di un finanziamento, a tasso particolarmente agevolato, da rimborsare in rate mensili fino a 60 mesi.

Il Master, riconosciuto come **Master INPDAP Certificated**, dispone di **17 Borse di Studio del valore ciascuna di € 10.000 messe a disposizione dall'INPDAP** per i dipendenti della pubblica amministrazione, i figli e orfani di dipendenti della pubblica amministrazione e i figli e gli orfani di pensionati INPDAP.

Tutte le informazioni e la modulistica per richiedere all'INPDAP la Borsa di Studio sono contenute nel bando disponibile sul sito www.sdoa.it e sul sito www.inpdap.it.

La domanda, redatta sull'apposito modello, deve essere inviata **entro il 22 febbraio 2012** a mezzo raccomandata a.r. a:
INPDAP Direzione Regionale Campania - Molise - Via A. De Gasperi, 55 80133 - Napoli

La SDOA mette a disposizione ulteriori Borse di Studio che saranno assegnate agli ammessi al Master in base al reddito del nucleo familiare, al numero dei suoi componenti, nonché ad ulteriori particolari condizioni di svantaggio.

Alcune Regioni indicano bandi per la concessione di Borse di Studio per la partecipazione a Master post laurea. Per informazioni consultare il sito web della Regione di residenza. Le Borse di Studio assegnate dalla SDOA sono incompatibili con i voucher e le altre Borse di Studio.

7 Iscrizioni e Selezioni

Per iscriversi alla selezione è necessario inviare entro il **22 febbraio 2012** la Domanda di Ammissione alla SDOA mediante:
invio postale all'indirizzo Via G. Pellegrino, 19 - 84019 Vietri sul Mare (SA) - Rif. MBE;
fax al n. 089 210002
e-mail all'indirizzo sdoa@sdoa.it

Coloro i quali intendano concorrere all'assegnazione delle Borse di Studio assegnate dalla SDOA dovranno inviare anche la Richiesta di Assegnazione di Borsa di Studio. I modelli sono scaricabili dal sito www.sdoa.it.

La selezione prevede un test di tipo psico-attitudinale ed un colloquio di gruppo ed individuale.

Le prove di selezione

Le prove di selezione si terranno presso la SDOA **venerdì 24 febbraio 2012**;

La SDOA si riserva di indire ulteriori sessioni di selezioni.

L'ammissione al MBE, decisa dalla Direzione del Master in base alla valutazione complessiva, è riservata a **30** partecipanti.

La SDOA - Scuola di Direzione e Organizzazione Aziendale della Fondazione Antonio Genovesi Salerno nasce nel 1987, su iniziativa di Vittorio Paravia, in seguito ad uno studio di fattibilità elaborato dal Prof. Claudio Demattè della SDA Bocconi di Milano. Riconosciuta e vigilata dal MIUR - Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, promuove direttamente o in collaborazione con organismi pubblici e privati, lo sviluppo della cultura d'impresa e delle tecniche e abilità manageriali nel Mezzogiorno, mediante la realizzazione di Master post laurea e corsi di specializzazione che nel corso dei 25 anni di attività hanno favorito l'occupazione qualificata di più di duemilaquattrocento giovani. Il sistema qualità della SDOA è certificato secondo la norma ISO 9001:2008. La scuola è inoltre accreditata presso la Regione Campania per la realizzazione di attività di Alta formazione.

Con il Patrocinio di:



SDOA - Scuola di Direzione e Organizzazione Aziendale
Via G. Pellegrino, 19 - 84019 Vietri sul Mare (SA)
tel. 089 761166 fax 089 210002
www.sdoa.it
sdoa@sdoa.it